



FUNDACIÓN BBK: APOSTANDO POR LA CUÁDRUPLE HÉLICE PARA LA CONSECUCCIÓN DE LOS ODS

BBK FOUNDATION: COMMITTED TO THE QUADRUPLE HELIX FOR THE ACHIEVEMENT OF THE SDGS

Mercedes Oleaga,
Orkestra-Instituto Vasco de Competitividad
mercedes.oleaga@orkestra.deusto.es



Video resumen del proyecto:

<https://www.youtube.com/watch?v=VGfLUMUPJvg>



RESUMEN

La Fundación BBK lleva desempeñando, históricamente, una larga y fructífera labor en Bizkaia en áreas y actividades completamente alineadas con los valores y objetivos desarrollados por la Agenda 2030. Además de las acciones que lleva a cabo la Fundación, al inicio de la *década de acción*, ha apostado por la creación de BBK Kuna un espacio para la colaboración y la puesta en marcha de iniciativas y programas que trabajan por y para la consecución de los principales retos ODS en Bizkaia. BBK Kuna busca la participación ciudadana, realizar actividades de formación en torno a los ODS, así como poner en marcha proyectos que involucren a la cuádruple hélice, buscando así un impacto sostenible y social sobre el territorio.

Palabras claves: ODS, Cuádruple hélice, Colaboración multiagente, Innovación, Participación ciudadana, investigación- acción, Fundación Bancaria.

ABSTRACT

The BBK Foundation has historically accomplished a long and fruitful work in Bizkaia in areas and activities that are completely aligned with the values and objectives developed by the 2030 Agenda. In addition to the actions developed by the Foundation, at the beginning of the *decade of action*, BBK Kuna created a space for collaboration and implementation of initiatives and programmes that work for the achievement of the main SDG challenges in Bizkaia. BBK Kuna seeks citizen participation, to perform training activities around the SDGs, as well as to implement projects that involve the quadruple helix, thus seeking a sustainable and social impact on the territory.

Keywords: SDGs, Quadruple helix, Multi-agent collaboration, Innovation, Citizen participation, Action-research, Banking Foundation.

Mercedes Oleaga, técnica sénior en Orkestra, forma parte del Lab de Bienestar de Orkestra, siendo su principal interés la competitividad al servicio del bienestar, asociada principalmente a los efectos de la competitividad sobre el bienestar de las personas y su dimensión relacional en ámbitos como el empleo, cambio demográfico y los Objetivos de Desarrollo Sostenible.



1. INTRODUCCIÓN

La Caja de Ahorros Municipal de Bilbao, fundada en 1907 y, la Caja de Ahorros Vizcaína, fundada en 1920, fueron pioneras en el sector de las cajas de ahorro en España. En 1990, tras su fusión, se crea la caja de ahorros BBK-Bilbao Bizkaia Kutxa. La BBK se fundó como una institución benéfica social y su personalidad es jurídica propia y de plena capacidad jurídica para obrar. Además, por su condición de Entidad benéfica, goza de cuantos derechos sustantivos, procesales, fiscales o de otra naturaleza, le reconociesen las disposiciones legales.

En 2011, la Asamblea General extraordinaria de Bilbao Bizkaia Kutxa (BBK) y la de Caja Vital aprobaron la “fusión fría” (o Sistema Institucional de Protección (SIP)) con Kutxa, mediante la creación de un banco, que se denominaría Kutxabank, a través del cual ejercerían su actividad financiera. El 30 de junio de 2014, la Asamblea General de BBK aprobó la transformación de la entidad en una fundación bancaria, de acuerdo con la Ley de Cajas de Ahorros y Fundaciones Bancarias.

Fundación BBK lleva más de 100 años trabajando en el desarrollo competitivo de Bizkaia. La misión de la Fundación BBK es ayudar a construir una Bizkaia próspera, cohesionada y sostenible. Aspira a contribuir al bienestar y la igualdad de oportunidades en Bizkaia con acciones diferenciadas y tractoras y preservando el patrimonio con inversiones responsables y comprometidas a través de cuatro ámbitos: emprendimiento, personas, cultura y medio ambiente, lo que supone en la actualidad una inversión de 37 millones de euros.

2. FUNDACIÓN BBK Y LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

Los ODS presentan una nueva orientación, en el que las personas son el centro del desarrollo y cuenta con una visión integrada del desarrollo sostenible. El espacio regional y local, se incluye de forma expresa como espacio reconocido para la implementación de los ODS, como actor fundamental y aliado en la consecución de entornos más inclusivos. Siendo las organizaciones de la sociedad civil y filantrópicas reconocidas como agentes claves para la consecución del fin de la pobreza en todas sus formas, reducir la desigualdad y luchar contra el cambio climático garantizando, y que, al mismo tiempo, nadie quede atrás.

La Fundación BBK lleva desempeñando, históricamente, una larga y fructífera labor en Bizkaia en áreas y actividades completamente alineadas con los valores y objetivos desarrollados por la Agenda 2030. Así, ha sido sencillo realizar una localización de los ODS en relación a sus actividades actuales y futuras, apostando por su contribución directa principal en 4 de los ODS (ODS8, ODS10; ODS13 y la Cultura) y la evidencia de la transversalidad del ODS 5; así como la contribución al resto de ODS a través de diferentes actividades e iniciativas.

En este marco es reconocido el papel que desempeñarán en la implementación de la Agenda 2030 los diferentes agentes y organizaciones públicas y privadas, así como la ciudadanía, universidades y organizaciones del tercer sector. Fundación BBK colabora con todos estos agentes para llevar a cabo sus iniciativas de forma colaborativa, trabajando de forma intensa el ODS 17.

Entre los ODS que trabaja la Fundación BBK se ha mencionado la cultura, y es que BBK trabaja en 17+1 de los objetivos de desarrollo sostenible. El principio en el que se basa esta aproximación es que la cultura cuenta con un papel independiente en la sostenibilidad y se convierte en una dimensión además de la social, económica y ambiental, y por extensión en un ODS en sí misma.



Tras el primer ejercicio de localización de los ODS en BBK en 2019, Fundación BBK ha ido orientando su estrategia a la perspectiva ODS haciendo posible una planificación de sus actividades de la Obra Social como respuesta a los diferentes retos identificados en Bizkaia.

Dando un paso más allá, y en la década de acción de los ODS, BBK ha apostado por la creación de una casa de los ODS que permita realizar programas, iniciativas, proyectos...establecidos de forma colaborativa para continuar su contribución a la Agenda 2030 en Bizkaia.

3. BBK KUNA: LA CASA DE LOS ODS

Como evolución del compromiso de la Fundación BBK con la Agenda 2030, en 2021 se inauguró *BBK KUNA*, la Casa de los *Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)*, un centro pionero, con investigación aplicada a la transformación social, participación del barrio, y trabajo conjunto de todos los agentes de la sociedad para dar soluciones reales a los retos ODS en Bizkaia.

BBK Kuna se localiza en un edificio emblemático en Bilbao La Vieja, la casa Cuna de San Antonio, diseñado por el emblemático arquitecto Ricardo Bastida y construida entre 1914 y 1916, para apoyar las necesidades de la infancia y sus madres, posteriormente se reconvirtió en una *haur eskola* (guardería) hasta 2018; para dar paso, en la actualidad, a un espacio que busca generar un ecosistema investigador y de colaboración que permita avanzar hacia los ODS.

La casa de los ODS se centra en la colaboración multiactor como herramienta principal para abordar los retos ODS. BBK tiene un valor intrínseco que le permite generar esas conexiones y colaborar con agentes muy diversos. Así, BBK Kuna busca trabajar en todas sus iniciativas con agentes de la Cuádruple Hélice. Esta aproximación es un desarrollo del modelo de la Triple Hélice que apunta que, los espacios más proclives para la innovación son aquellos en los que hay una interacción efectiva entre las empresas, las universidades y las administraciones públicas. La Cuádruple Hélice (CH) da un paso más e integra a la ciudadanía que de esta manera contribuye, de la mano de los otros agentes, a los procesos de innovación, sobre todo aquellos orientados a abordar de forma colaborativa los grandes retos sociales. Ambos conceptos se basan en la idea de que la innovación es el resultado de un proceso interactivo en el que participan diferentes actores, cada uno de los cuales contribuye con diferentes tipos de conocimiento, todos necesarios para que las innovaciones sean sostenibles y socialmente relevantes.

La inclusión social, la centralidad de la persona usuaria y la creatividad son conceptos centrales en el proceso de producción de conocimiento y el desarrollo de innovaciones con impacto social, lo que permite trabajar para cumplir con los ODS a través de proyectos conjuntos colaborativos buscando unir el desarrollo innovador y el sostenible.

Trabajando desde la CH, BBK Kuna busca la participación de la ciudadanía, universidades y centros de investigación, empresas y la administración pública; para, trabajando desde lo local y de forma colaborativa, aportar soluciones reales a los retos ODS que afrontan la sociedad vizcaína.

Para lograr estos objetivos la actividad principal de BBK Kuna se articula en torno a tres ejes: Participación Ciudadana, Kuna Lab y Formación.



3.1 PARTICIPACIÓN CIUDADANA

Éste innovador proyecto concibe imprescindible involucrar y empoderar a la ciudadanía, para ello ha puesto en marcha una serie de metodologías y actividades para implicar a la ciudadanía vizcaína en general, y buscando especialmente el compromiso y la participación de la juventud vizcaína y de la ciudadanía del barrio de Bilbao La Vieja.

Para ello, y con el apoyo de la Universidad de Deusto, se ha puesto en marcha un *Consejo Consultivo del Barrio*. Con esta iniciativa se busca conectar a BBK Kuna con los barrios de Bilbao La Vieja, San Francisco y Atxuri (barrios colindantes a BBK Kuna) buscando realizar futuras propuestas de actuación asociadas a los retos de la casa de los ODS, desde un trabajo anclado en el ODS17.

El Consejo Consultivo está formado por 21 personas vecinas de los barrios mencionados, elegidas de entre 110 personas que se postularon para participar. El grupo se reúne regularmente y ha acompañado a la Fundación BBK en el lanzamiento de la Casa Kuna, trabajando de forma conjunta en la urbanización de los exteriores del edificio junto a Urbanbat y Kunsthal. También se ha puesto en marcha una iniciativa artística que trabaje la soledad en los barrios y que se exponga posteriormente en la sala de exposiciones de BBK Kuna.

Otra de las acciones puesta en marcha para fomentar el diálogo con la ciudadanía en relación a los ODS es la acogida de *Comunidades de Aprendizaje*. BBK Kuna trabaja no solo como lugar de reunión, sino de impulso y acompañamiento de estas comunidades de ciudadanía, ofreciendo los medios necesarios para desarrollar las actividades y dar pasos para resolver los retos.

Estas comunidades son espacios de aprendizaje compartido entre personas diversas que se reúnen periódicamente de manera voluntaria e informal para experimentar de forma práctica sobre cuestiones concretas de interés común, buscando la generación e intercambio de conocimiento que permitan abordar de forma colaborativa e interactiva diferentes retos. Las comunidades han establecido un periodo de trabajo de medio año, celebrando reuniones mensuales.

Hasta el momento se ha puesto en marcha dos comunidades: Cuaderno de bitácora intercultural y Pobreza menstrual. La comunidad de interculturalidad trabaja los ODS 10 y ODS 16 ya que busca trabajar en la reflexión de cómo se interactúa, convive y participa en la sociedad vizcaína y vasca desde una perspectiva de interculturalidad; trabajando la diversidad cultural desde la aceptación del diferente. Por otro lado, la comunidad de pobreza menstrual, trabaja los ODS 10 y ODS 5, poniendo de relieve un problema invisibilizado en la sociedad actual como es el que las mujeres no tengan acceso a productos de higiene menstrual, y otros recursos esenciales para la higiene y salud íntima. Las sesiones de trabajo se han centrado en la falta de información sobre la menstruación a través de diferentes factores: la anatomía, la biología y el dolor menstrual, el estigma, las nuevas masculinidades y, los recursos naturales que tenemos para hacer frente a la menstruación. Esta comunidad, tiene además como objetivo último, organizar todo el conocimiento generado y compartido en una serie de documentos que esté accesible tanto a mujeres y hombres.

Como se ha mencionado anteriormente, BBK Kuna busca interpelar tanto a la ciudadanía vizcaína en general como a las personas del barrio; pero también considera que la juventud es un público objetivo primordial. Así, y buscando también la participación ciudadana de la juventud se ha puesto en marcha una iniciativa dirigida exclusivamente a este colectivo: *The future game*.



Es una experiencia de gamificación en la que participan un grupo multidisciplinar de 30 jóvenes que a través de la colaboración en grupos deben trabajar para ganar tiempo al futuro de nuestro planeta y trabajar en diferentes retos asociados a los ODS. El potencial emprendedor de las nuevas generaciones ha dado como resultado, en la primera convocatoria de esta iniciativa, 6 proyectos que buscan tanto la sostenibilidad como tener un impacto social.

3.2 KUNA LAB

Para la detección de los retos de Bizkaia asociados a los ODS y la búsqueda de metodologías y soluciones a los mismos, BBK Kuna ha puesto en marcha el Kuna Lab. Kuna Lab se compone del BBK Kuna Instituto, Kuna-co proiektuak y BBK Kuna 2030 Kideak.

El BBK-Kuna Instituto es un Think Tank compuesto por personas referentes en diferentes ámbitos, que junto a la Fundación BBK y Globernance trabajan para identificar y priorizar los diferentes retos estratégicos a abordar en Bizkaia asociados a los ODS en los próximos años.

El Think Tank se estableció en 2020 y ha estado trabajando para la identificación y priorización de retos. Esto ha permitido que en 2022 se haya puesto en marcha una convocatoria de proyectos de investigación-acción- Kuna-co Proiektua-para generar soluciones reales a los tres retos priorizados: (1) Migración y prosperidad: desarrollo económico y social inclusivo (ODS 10, ODS8, ODS4), (2) Transición digital humanista (ODS9, ODS17), (3) Gastronomía sostenible: Análisis justificativo de la relevancia del sector primario ligado con el modelo de gastronomía sostenible como seña de identidad del territorio (ODS12, ODS8).

Los Kuna-co proiektuak son proyectos de innovación social, desarrollados por equipos multiagente, a través de la metodología Kuna de investigación-acción, para resolver retos vinculados a la Agenda 2030 y cuyos resultados puedan ser transferibles y aplicables. BBK-Kuna desarrolló una metodología para el lanzamiento de la convocatoria y la facilitación de los proyectos junto con Orkestra-Instituto Vasco de Competitividad.

La tercera y última iniciativa de Kuna Lab es la BBK Kuna 2030 Kideak, centrada en trabajar el ODS17, ya que visualiza una alianza multisectorial y busca acelerar la colaboración e innovación, donde se active la Agenda 2030 y se alcancen los Objetivos de Desarrollo Sostenible en Bizkaia. Esta iniciativa buscaba una entidad para representar los 17+1 ODS y generar proyectos colaborativos en el marco de la Agenda 2030, sin embargo, el impacto que ha tenido este llamamiento en el territorio ha hecho que se modifique para contar con el mayor número de entidades posibles. Así, en julio de 2022 se presentó por un lado, a las 17+1 AURRERAKIDE, una entidad por cada ODS +1, que serán las entidades tractoras en cada uno de los ODS, y que llevarán una carga mayor en la consecución de la Agenda 2030.

Y por otro lado, con la intención de sumar fuerzas y no dejar atrás ninguna de las propuestas que se han presentado a la convocatoria, 46 entidades con la figura de los KIDEAK. Éstas serán organizaciones que, no habiendo sido elegidas para llevar adelante un ODS concreto, han mostrado su interés de participar en la red y asumir el compromiso público para la transformación de Bizkaia por un futuro más sostenible, justo y equitativo.



3.3 FORMACIÓN

El tercer eje de acción de BBK Kuna es la formación (ODS4) centrada, por ahora, en la juventud y empresas. BBK Kuna es consciente de la necesidad de que para la consecución de la Agenda 2030 es necesaria la confluencia de participación del conjunto de agentes del territorio, y en especial del sector privado, sobre todo en la década de acción ODS que se inició en plena pandemia en 2020.

Así, y junto con la Diputación Foral de Bizkaia y Cebek, ha puesto en marcha el programa ODS para Pymes, que busca la incorporación de los ODS en la estrategia empresarial. El programa ofrece formación y asesoría a las pymes que participen, para facilitar que incorporen los ODS en sus planes estratégicos.

De nuevo la juventud, en su condición de generación futura, es protagonista de las otras dos acciones de formación que hasta el momento se han puesto en marcha de la mano de BBK Kuna: BBK Bootcamp y Transformar nuestro mundo: La Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible.

BBK Bootcamp es una formación pionera en *coding* de 12 semanas en las que los participantes aprenden a programar diferentes lenguajes de programación. Tras la formación, las personas estarán formadas como desarrollador/desarrolladora informático, teniendo actualmente una inserción laboral del 80%, trabajando así no solo en el ODS 4, sino en el ODS8.

Para concluir, Transformar nuestro mundo: La Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, es una acción orientada a centros educativos de Bizkaia, que de la mano de Unesco Etxea visitan el espacio Kuna para conocer en profundidad la actividad que se lleva a cabo en los diferentes espacios del edificio, relacionados con la Agenda 2030 y los ODS. Así mismo, después de conocer el espacio, el alumnado recibirá un taller dinamizado en el que tendrá ocasión de profundizar en los ejes del desarrollo sostenible y conocer los contenidos de la Agenda.

4. FUTURO DE BBK KUNA

BBK Kuna apenas cuenta con meses de vida, sin embargo, ya ha puesto en marcha múltiples acciones que darán fruto en un futuro cercano. Para ello, y de la mano del modelo de impacto diseñado por la Fundación BBK, se iniciará un trabajo de análisis del impacto de las acciones realizadas en paralelo a la continuidad y mejora de las mismas y al diseño de nuevas actividades y programas, siempre trabajando para contribuir a los retos ODS en Bizkaia desde una perspectiva de colaboración multiagente.



5. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Cai, Y., & Etzkowitz, H. (2020). Theorizing the Triple Helix model: Past, present, and future. *Triple Helix*, 7(2-3), 189-226. DOI:10.1163/21971927-bja10003
- Carayannis, E. G., & Campbell, D. F. (2009). 'Mode 3' and 'Quadruple Helix': toward a 21st century fractal innovation ecosystem. *International journal of technology management*, 46(3-4), 201-234. DOI:10.1163/21971927-bja10003
- Medeiros, V., Marques, C., Galvão, A. R., & Braga, V. (2020). Innovation and entrepreneurship as drivers of economic development: Differences in European economies based on quadruple helix model. *Competitiveness Review: An International Business Journal* Vol. 30 No. 5, 681-704
- Oleaga, M., Lorenz, U., & Rodríguez, A (2020). Los ODS: clave para la recuperación de la covid-19. *Cuadernos Orkestra*, 75/2020. DOI 10.1108/CR-08-2019-0076
- Sudrià, C. (2008). Valdaliso, Miquel A., BBK (1907-2007). Cien años de compromiso con el desarrollo económico y el bienestar de Bizkaia, Fundación BBK, Bilbao, 2007. *Revista de Historia Industrial*, No 36, p. 205-208.

Páginas web.

- <https://www.bbk.eus/es/>
- <https://kuna.bbk.eus>
- <https://www.bilbao.eus/cs/Satellite/bilbaoLaVieja/CASA-CUNA-DE-SAN-ANTONIO/es/100257157/Contenido>
- <https://www.ehu.eus/ehusfera/enpresa-institutua/2021/03/23/bbk-una-historia-de-transformacion-continua/>